

# il Giornale





LUNEDÌ 14 NOVEMBRE 2016

Direttore ALESSANDRO SALLUSTI

**40 ANNI** CONTRO IL CORO

Anno XXXVI - Numero 44 - 1.50 euro\*





### All'interno il settimo fascicolo fotografico sulle nostre Forze Armate

E SPUNTANO CONTESTATORI A PAGAMENTO

### **Ora Trump fa sul serio:** «Via 3 milioni di clandestini e il muro col Messico si fa»

■ Mentre su Internet qualcuno offre 15 dollari all'ora per il nuovo mestiere di professionista della protesta anti-Trump, il neopresidente conferma il suo programma: «Faremo il muro con il Messico e cacceremo 3 milioni di clandestini».

Gulli e Robecco alle pagine 6-7

### I CANDIDATI SOSIA DEGLI ELETTORI

San Donald

salvaci dalle

**Franco Battaglia** 

a pagina 6

eco-balle

di Piero Ostellino

on l'elezione di Donald Trump alla Casa Bianca è cambiata la natura delle campagne elettorali. I candidati tendono ad assomigliare all'elettorato cui chiedono il voto, usandone lo stesso linguaggio. La sinistra o i democratici che dir si voglia - che finora avevano prevalso in quasi tutti i Paesi occidentali - definiscono, con

una punta di disprezzo, «populismo» il fenomeno. Ma la realtà è che si è ridotta la distanza fra candidati ed elettori, che aveva caratterizzato finora le vittorie della sinistra.

Trump, presidente, guarderà soprattutto al popolo, cercando di risolverne i problemi e, sotto questo profilo, si può dire sia la vittoria della politica rispetto ad una concezione elitaria della stessa, ereditata dalla rivoluzione francese e degenerata in elitismo e dirigismo. In buona sostanza, la politica al servizio dei cittadini e non questi ultimi al servizio della prima, come era avvenuto finora, in particolare da noi. È un'autentica rivoluzione, destinata a caratterizzare, in tal senso e ovunque, le future elezioni, indipendentemente da dove si tenga-

Personalmente, non ritengo «populismo» una brutta parola, bensì la definizione di un modo di far politica, la formula che definisce il riavvicinamento della politica al cittadino, del quale è necessario tenere d'occhio cultura e interessi. Trump assomiglia ai suoi elettori, dei quali parla lo sbrigativo e, a volte. persino troppo spiccio linguaggio, promettendo, da

presidente, di occuparsi di loro e risolverne i problemi. Trump ha vinto le elezioni perché si è rivolto ai propri elettori; Hillary le ha perse perché è stata troppo distante da loro. Aspettiamoci,

senza scandalizzarcene, che, d'ora in poi, tutte le elezioni, ovunque si tengano, assomiglino sempre più a quelle che hanno portato Donald Trump alla Casa Bianca. La sua elezione non è uno scandalo, e non produrrà quegli sconvolgimenti che la sinistra europea e i democratici americani hanno paventato e paventano.

La verità è che il mondo, con la diffusione dei mezzi di comunicazione di massa, è cambiato e la (...)

segue a pagina 7

### A SPESE NOSTRE

### Renzi fa campagna per il Sì con l'elicottero di Stato

«Volo blu» dopo il tour elettorale in Sicilia: 32.500 euro

Soldi e assunzioni al Sud, Matteo imita la Dc

**Chiara Giannini** 

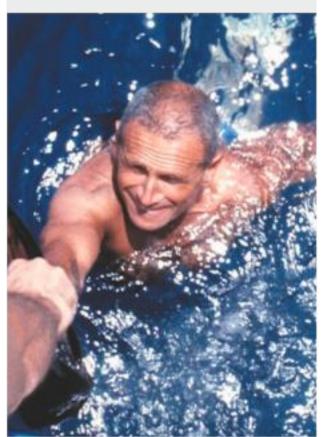
L'auto blu non basta, ora va di moda l'elicottero blu. Ma lo scandalo è lo stesso e mette nei guai Matteo Renzi. Il premier il 22 ottobre ha usato un elicottero di Stato partito da Pratica di Mare per volare da Messina a Reggio Calabria dopo il tour per il «Sì» in Sicilia: spesa di 32.500 euro per i contribuenti.

a pagina 3

### **SCOMPARSO IL RECORDMAN DI APNEA**

Addio a Maiorca, re degli abissi che sfidò il mare con i polmoni

di Tony Damascelli



IL DUELLO LEGA-FORZA ITALIA

### Berlusconi ricuce il centrodestra «Ora conta solo il referendum»

#### **Francesco Cramer**

Il giorno dopo la sfida lanciata da Salvini per la leadership del centrodestra, Silvio Berlusconi come di consueto cerca di ricucire tra le varie anime di Forza Italia, Lega e Fdi: «Ora quel che conta è soltanto il No al referendum». Le scaramucce non preoccupano il Cavaliere, che già guarda avanti al programma comune della coalizione. Ma Meloni e Salvini lanciano l'Opa sugli alleati.

> a pagina **5** servizi alle pagine 4-5

**FISCO SPIETATO** 

### Addio sconto Iva Ed Equitalia vara la cartella via sms **Gian Maria De Francesco**

■ Il ministro Padoan si rimangia il taglio dell'Iva (batosta di 340 milioni per le imprese). Equitalia vara il servizio «Se mi scordo» via sms. a pagina 2

SCOSSA DI 7.9 GRADI, EVACUATA LA CAPITALE

a pagina **10** 

### Nuova Zelanda, incubo tsunami dopo il super-terremoto

### Luigi Guelpa

■ Una scossa di magnitudo 7.9 con epicentro venti miglia al largo di Christchurch ha gettato la Nuova Zelanda nel caos. Non solo il super-terremoto ha causato un numero imprecisato di vittime proprio nella zona in cui nel 2010 ci furono 185 morti, ma ha scatenato la psicosi tsunami. Il centro della capitale Wellington è stato evacuato e il pensiero è andato allo tsunami del 2004.

**Paolo Giordano** 

**INTERVISTA A STING** 

«Io al Bataclan

perché la musica

lenisce il dolore»

■ Ha riaperto il Bataclan un anno dopo gli attentati. Così Sting - che presenta il nuovo album 57th and 9th - descrive la serata.

a pagina 9

### CONTROCORRENTE

### Grandi opere, ruspe in fuga dall'Italia

Da noi cantieri chiusi, così le nostre aziende costruiscono il mondo

### **Giacomo Susca**

Lo Stretto di Panama, il ponte sul Bosforo, la metro di Atene. Tutte grandi opere accomunate da una cosa: sono «made by Italy». Già, perché mentre i cantieri in Italia rimangono chiusi e non si investe, le nostre aziende fanno grande il mondo. Oltre alla fuga di cervelli, c'è anche la fuga delle ruspe.

alle pagine 15 e 16-17

**COLLEZIONISMO E AFFARI** 

Investire tutto in giocattoli e vecchi «Tex»

Francesca Amè

alle pagine 18-19

MARINA RIPA DI MEANA

«Sono fedele ma il corpo mi ha tradito»

### **Eleonora Barbieri**

alle pagine 20-21





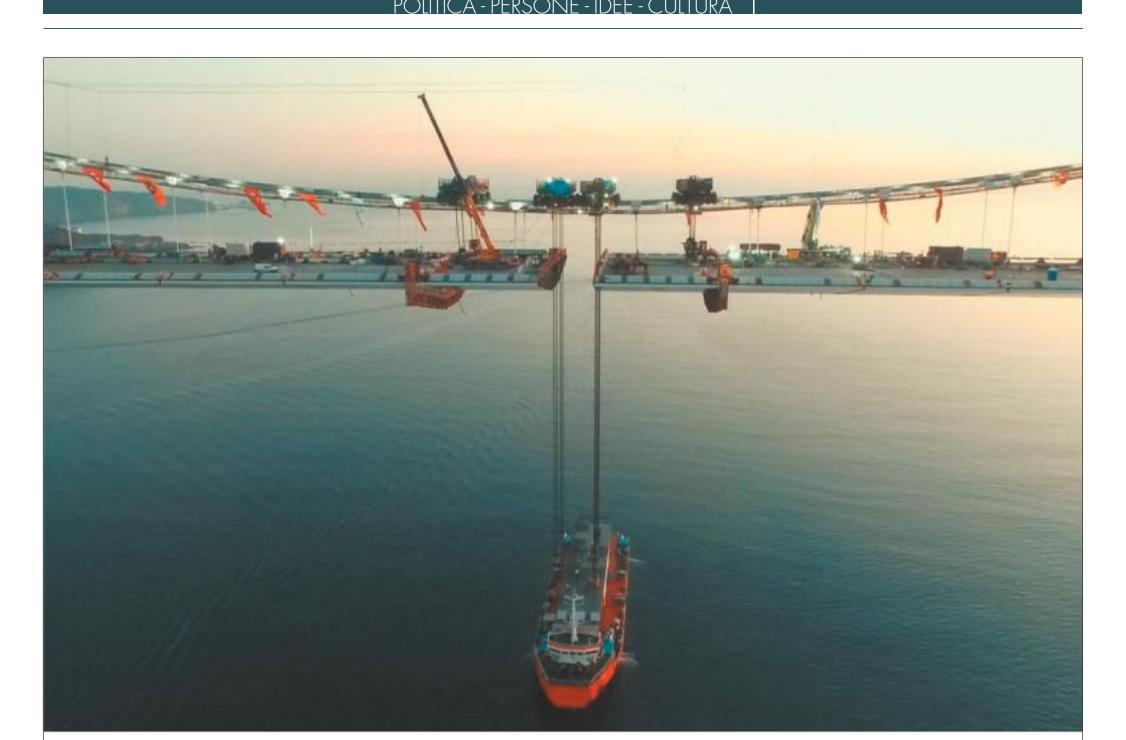


Lunedì 14 novembre 2016 il Giornale

CONTROCORRENTE

### LA PAROLA DELLA SETTIMANA AMFRICA

Secondo la tradizione il nome deriva dall'esploratore fiorentino Amerigo Vespucci (1454-1512), sebbene la scoperta sia di Cristoforo Colombo. Vespucci fu il primo a sostenere che non si trattava delle Indie ma di un nuovo continente



L'INCHIESTA

## ITALIANI GRANDI OPERE (a casa d'altri)

Ponti, tunnel, metropolitane, aeroporti. I nostri costruttori lavorano ai più importanti progetti del mondo. E qui i cantieri restano fermi

### di **Giacomo Susca**

ono gli italiani che di strada ne hanno fatta tanta. Ma anche ponti, tunnel, metropolitane, aeroporti... Professionisti delle grandi opere, sì, però a casa d'altri. Perché in pochi restano profeti in patria, dove ci si accapiglia ancora per una linea ad alta velocità e un cantiere può restare fermo per mezzo secolo.

Allora per lavorare con profitto le imprese di costruzioni devono andare all'estero. Dove mettono in piedi capolavori di ingegneristica ad alto tasso tecnologico nonché dal forte impatto estetico, ultimi in ordine di tempo il Terzo ponte sul Bosforo e l'ampliamento del Canale di Panama (firmati Astaldi e Salini Impregilo), presi a modello dai competitor di tutto il mondo. Nell'arco dello scorso anno è stato raggiunto un risulta-

to per certi aspetti storico: non solo è in continua crescita, ma per la prima volta il volume dei ricavi al di fuori dei confini nazionali ha superato (54,3%) quelli maturati nella Penisola.

Del resto gli ostacoli tutti italici allo sviluppo delle infrastrutture sono (...)

segue a pagina **16** 

segue da pagina 15

(...) noti: giungla delle autorizzazioni, costo del lavoro insostenibile, dittatura dei «Nimby» (la legge del «vietato costruire nel mio cortile» vale ovunque), infiltrazioni della criminalità e bustarella elevata quasi a prassi. Dopo otto interminabili anni di crisi, la scelta dell'internazionalizzazione è quella che paga di più. Anzi, spesso si rivela un'alternativa obbligata per la sopravvivenza di decine di aziende.

#### **GIOCARE IN TRASFERTA**

I numeri restituiscono le dimensioni del fenomeno: dal made in Italy al made by Italy, indietro non si torna. Secondo l'ultimo rapporto dell'Associazione nazionale dei costruttori edili (Ance), per l'undicesimo anno consecutivo il sistema delle costruzioni continua a espandersi all'estero. Le imprese italiane alla fine del 2015 sono impegnate in 627 cantieri oltreconfine, di cui 231 appena conquistati, per un controvalore di oltre 87 miliardi di euro; sono presenti su tutto il mappamondo, con interessi in 89 Paesi e cinque continenti, dall'Africa al Sud America, dal Medio Oriente all'Asia. In termini di fatturato, questa presenza stabile e capillare si traduce in crescita a doppia cifra: +14,5% rispetto all'anno precedente, performance ancora più importante se si considera che il giro d'affari in Italia nel frattempo è calato ad un ritmo del

In Qatar le commesse appannaggio degli italiani stanno volando al ritmo di 3 miliardi di euro all'anno di nuovi lavori, complici i grandi appuntamenti sportivi che il Paese degli sceicchi ospiterà da qui ai Mondiali di calcio del 2022. Si accetta la sfida di costruire dall'altra parte del pianeta, anche in luoghi sensibili dal punto di vista della sicurezza (come in Libia), pur in scenari di guerra e di forte instabilità politica (vedi in Venezuela, che è ancora il primo Paese al mondo per commesse "tricolori", per un controvalore di quasi 11 miliardi di euro). Eppure, basta scavallare la dogana visto che in Francia si concen-

trano 2,3 miliardi di euro di cantieri appena avviati. Certo, l'avventura nei mercati internazionali non è impresa da tutti: oltre a un know how tecnico è indispensabile la padronanza dei contesti sociali, culturali e legislativi in cui si andrà a operare. E poi serve una struttura societaria solida, conti in ordine, una base di partenza in valore della produzione indicata dagli esperti in almeno 20 milioni di euro. Ma la vera novità è che in questo processo di espansione le dimensioni contano fino a un certo punto: sono decine le piccole e medie imprese che si stanno ritagliando un posto nello scacchiere del business globalizzato.

«Sa la verità? In Italia i briganti del Duemila sono gli enti locali. Ci sono troppi poteri concorrenti che bloccano le infrastrutture, c'è sempre qualcuno che vuole mettere l'ultima parola per strappare qualcosa in cambio;

I Paesi del mondo in cui operano le imprese italiane del settore costruzioni. In Venezuela le commesse raggiungono i 10,9 miliardi di euro, seguita dal Qatar (7,5, di cui 3,1 solo nel 2015) e dalla Turchia (6,2)

IL SUCCESSO ALL'ESTERO

### LA FUGA DELLE RUSPE

### Le nostre imprese cambiano il mondo Solo l'Italia non cambia mai

I costruttori italiani conquistano commesse miliardarie dal Qatar al Venezuela specializzandosi in settori di nicchia e ad alta tecnologia. Da noi invece cantieri infiniti e costo del lavoro insostenibile



Una strada a Caracas fa crescere il Pil e gli occupati a Roma

far partire i cantieri è già difficile, figuriamoci completarli in tempi ragionevoli», ammette Giandomenico Ghella, vicepresidente Ance e presidente dell'omonima società romana nella top ten delle imprese più attive all'estero. «Per non parlare del cortocircuito innescato dalla Corte dei conti con la sua attività di controllo a cose fatte, che finisce per ingessare la cosa pubblica con lo spettro del danno erariale. Questo meccanismo porta al ralil rischio e puntare su altri tavoli, con la speranza che anche a casa nostra la ruota dello sviluppo torni a girare.

E così mentre i cinque giganti italiani delle costruzioni Salini Impregilo, Astaldi, Condotte, Bonatti e Cmc staccano gli altri gruppi per volume d'affari estero (vedi anche grafico in pagina), numerose realtà stanno scalando le gerarchie dal basso e si affermano in angoli del pianeta fino a poco tempo fa «impenetrabili». La parabola del-

DOVE

**COSTRUISCONO** 

**GLI ITALIANI** 

sull'importo totale

Commesse in %

dal 20 al 75%.

Nord America

Centro America

Nord Africa

9,0%

0,8%

Sud America

23,1%





Europa Extra UE

Medio Oriente

Africa Sub-Sahariana

14,7%

### **LA FOTOGRAFIA**



Fonte: Ance - Indagine 2016

T na strada appena

) asfaltata a Cara-

cas? Non fa più ricchi

(e più soddisfatti) sol-

tanto i cittadini vene-

zuelani. Ma fa bene

all'economia di chi

l'ha realizzata. Uno

studio del Cresme

(Centro ricerche econo-

miche e sociali del mer-

cato dell'edilizia, cre-

sme.it) ha quantifica-

to il ritorno che l'attivi-

tà delle imprese italia-

ne all'estero può avere

sull'economia nazio-

nale. La stima è che

per ogni commessa da

un miliardo di euro si

genera un impatto di-

retto sul Pil italiano di

345 milioni. È il cosid-

detto «effetto salvezza» per i nostri gruppi che operano oltreconfine,

in anni di grave crisi. Considerando anche gli effetti sui settori collegati alle costruzioni e quello sulla spesa del-

le famiglie che beneficiano delle remunera-

zioni, la ricaduta com-

plessiva arriva allo

0,7-0,8 per cento del

Pil nazionale, ovvero

4-5 miliardi l'anno.

lentamento e all'immobilismo. Una situazione patologica che non esiste

all'estero. Eppure i soldi ci sono, la

volontà politica di sbloccare le grandi

### **TROVA LE DIFFERENZE**

opere, ci sembra, anche».

Tra i progetti portati avanti da Ghella Spa c'è quello dell'estensione metropolitana di Atene, otto chilometri e sette nuove stazioni che collegheranno entro il 2017 il centro storico al porto del Pireo. «Persino in un contesto come quello greco, con il Paese che era fermo a causa del capital control, ci si accorge della differenza rispetto a quanto accade da noi. Gli imprenditori italiani decidono di andar fuori perché altrove trovano regole più semplici e chiare, buoni progetti, rispetto della parola data, standard di sicurezza elevati», testimonia Ghella. Tutte buone ragioni per diversificare

l'azienda con il padre e il fratello, e prima ancora c'era il nonno ingegnere, conservandone la cifra familiare nonostante i numeri da multinazionale in miniatura. Racconta l'imprenditore: «Da vent'anni ci siamo specializzati nei microtunnel, che sono le opere di base premessa per ogni grande opera. Il primo lavoro preso fuori dall'Italia, in Svizzera, lo abbiamo ottenuto nel 2001. Oggi fatturiamo 70 milioni, lavoriamo in quattro continenti, dalle metropolitane in Danimarca alla nuova rampa di lancio

la I.co.p da Basiliano (5mila abitanti

nella provincia di Udine) è emblemati-

ca. Come certificato dalla società di

ricerca Guamari, che analizza ogni an-

no i bilanci delle prime 50 imprese del

settore, è riuscita in pochi anni a por-

tare la quota di fatturato oltreconfine

Piero Petrucco, 52 anni, guida





+14,5%

La crescita del fatturato prodotto all'estero nel 2015 dalle imprese di costruzioni italiane. In aumento per l'undicesimo anno consecutivo, rappresenta la migliore performance 2007-2008 (fonte Ance)

-12,2%

Il calo, nel 2015, del fatturato prodotto dalle imprese italiane entro i confini nazionali. È la flessione più consistente dal 2004-2005, dovuta al perdurare della crisi economica e al taglio degli investimenti interni in infrastrutture



#### **IL BIG/ASTALDI**

### Il ponte sul Bosforo che batte la Tour Eiffel

naugurato dal presidente Erdogan lo scorso 26 agosto, il Terzo Ponte sul Bosforo è il ponte sospeso più largo al mondo (59 metri), le cui torri a forma di "A" superano in altezza la Tour Eiffel (322 metri). Ospita, sullo stesso livello, un'autostrada a otto corsie e due linee ferroviarie. Il traffico è stimato in 135mila veicoli al giorno. L'opera dei record rientra nei 150 chilometri della «Northern Marmara Highway», l'autostrada che collegherà le città di Odayeri e Pasakoy. Il Gruppo Astaldi detiene una parteci-

pazione del 33,33% nella joint venture Ica Ic Ictas-Astaldi, che si è aggiudicata il contratto nel 2012, per un valore di oltre 3 miliardi di dollari. Il Gruppo Astaldi, quotato in Borsa dal 2002, ha un portafoglio ordini totale di oltre 28 miliardi di euro e circa 11mila dipendenti, con un fatturato consolidato di 2,9 miliardi, prodotto per l'80% all'estero. Turchia, Polonia, Romania e Algeria sono i mercati in cui l'azienda è maggiormente presente. In Italia l'ultima grande opera è la metro Lilla di Milano.

#### Guyana francese; abbiamo 280 dipendenti di 19 nazionalità diverse perché l'apertura al mondo comincia da quando si sceglie chi assumere». Mai come in questo campo il segreto per il successo è non fare mosse avventate. «Siamo cresciuti in maniera graduale - spiega Petrucco -, quelli come noi per fare il grande salto devono specializzarsi in opere di nicchia e andare in Paesi avanzati. Non si può competere coi colossi mondiali su lavori generici». Ed ecco l'identikit della squadra perfetta per conquistare il mondo: «Trentenni, con un livello di istruzione elevato e culturalmente dotati, che parlano almeno tre lingue e sono disposti a passare molto tempo lontano dall'Italia, anche in contesti "particolari". Però, senza un sistema Paese che ci protegga, vige un po' l'arte di arrangiarsi. Ma in questo, si sa, noi italiani siamo i più bravi al mondo».

dell'Agenzia spaziale europea nella

### **ITALIA, LAVORI IN CORSO**

La differenza tra aprire un cantiere in Sicilia e andare a scavare in Colombia, per dire, sta quasi tutta nella gestione del personale. «Se per ogni euro che va nelle tasche di un operaio friulano un'azienda sborsa 2,50 euro per via del cuneo fiscale, mentre a Copenaghen è di 1,50 e in Canton Ticino è 1,6, significa che qui in Italia qualcosa non va - aggiunge Petrucco - dato che per noi il 30% dei costi è dato dalla manodopera. Basta farsi un giro nella zona. C'è stata un'ecatombe di im-

prese. In Friuli, dall'inizio della crisi ad oggi, una su due è stata spazzata via».

È il paradosso per eccellenza, quello delle aziende che chiudono e dei cantieri aperti. Fino a data da destinarsi. Il ministero delle Infrastrutture conta ancora 838 opere di interesse nazionale incompiute. Il governo promette di sbloccarle e rilancia con un piano di almeno 25 opere prioritarie, ad un costo previsto di 90 miliardi. Il «fondo Renzi» legato al ddl Bilancio per ora ne mette sul piatto cinque. Tra gli operatori tornano segnali di fiducia. «Il Codice Appalti, anche se mancano ancora all'appello una cinquantina di decreti

attuativi, prova a portare un po' d'ordine in una materia in cui finora ha sempre regnato la confusione dei poteri, soprattutto di controllo, e l'incertezza di pianificazione», fa il punto Giovanni Cardinale, responsabile area normative del Consiglio nazionale degli Ingegneri, che sottolinea: «All'estero l'imprenditoria italiana dà il meglio perché vale il concetto "se non lavori rispettando i contratti e non consegni entro la data stabilita non ti pago": da noi, invece, prevale la logica dei contenziosi. E la variabile tempo non è quasi mai presa in considerazione». Alla fine il confronto è impietoso: se ci sono voluti 150 anni di parole per non fare il Ponte sullo Stretto, ne sono bastati solo 3 e mezzo per riuscire ad attraversare su un'autostrada a otto corsie e due linee ferroviarie il nuovissimo gioiello turco sul Bosforo.

**Giacomo Susca** 

Le opere pubbliche di interesse nazionale ancora incompiute al 31 dicembre 2015 (113 solo in Sicilia, fonte ministero delle Infrastrutture). Secondo uno studio della Bocconi ci costerebbero dai 2 ai 3 miliardi di euro all'anno

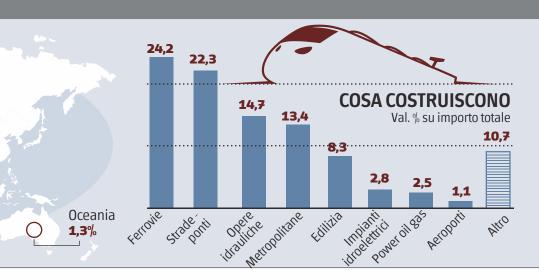


#### **IL BIG/SALINI IMPREGILO**

### Panama si arricchisce con il nuovo Canale

a «Cosco Shipping Panama» è la nave lun-₄ ga 300 metri e larga 48,25 che a fine giugno ha battezzato il nuovo canale di Panama, consegnato «chiavi in mano» da Salini Impregilo, 80 chilometri capaci secondo le stime di raddoppiare gli introiti di Panama fino a 5 miliardi di dollari. Con 110 anni di storia alle spalle, il colosso italiano delle costruzioni vanta la realizzazione dell'autostrada del Sole (nel 1956 la posa della prima pietra, inaugurazione nel 1964). All'estero l'opera simbolo è la Diga di Assuan (1960-70). Oggi Salini Impregilo è un gruppo industriale specializzato nella realizzazione di grandi opere complesse, attivo in più di 50 Paesi con 35mila dipendenti, con un giro d'affari annuale di oltre 4,7 miliardi di euro ed un portafoglio ordini che supera i 33 miliardi. La prossima impresa è la «Grand Ethiopian Renaissance Dam», sarà la diga più grande d'Africa, con un lago artificiale di 1.874 chilometri quadrati: una commessa da 3,5 miliardi di euro.

**PRODUZIONE** 



### LA TOP TEN DELLE IMPRESE

Classifica 2015 - in milioni di euro

estero globale 1 Salini Impregilo 4.028,0 4.738,9 2 Astaldi 2.357,5 3 Condotte 1.331,0 4 Bonatti 729,7 933,6 5 CMC 612,2 6 Rizzani 546,3 666,2

7 Trevi 601,4 536,7 8 Ghella 474,0 717,0 9 Sicim 329,0 327,3 294,2 **10** ICM 481,6

### **CHI CRESCE/GHELLA**

### Il riscatto della Grecia viaggia in metrò

Tonostante la crisi che attanaglia l'economia della Grecia, lo sviluppo delle infraprevisto il fine lavori per la nuova metropolitani, sarà in grado di trasportare 135mila passeggeri al giorno e collegherà il principale porto greco con l'aeroporto internazionale Eleftherios Venizelos riducendo i tempi di percorrenza di 60 minuti. Nel 2012 il consorzio

costituito dalla multinazionale Alstom. l'italiana Ghella e la greca J&P Avax si è aggiudicata strutture non si ferma. Il prossimo anno è la commessa del valore di 344 milioni di euro, finanziati dall'Unione Europea e dallo Stana di Atene: il prolungamento Haidari-Pireo to ellenico. Ghella, società romana fondata sarà lungo 8 km per un totale di sette stazio- 📉 nel 1894 è specializzata in lavori infrastrutturali e conta 3mila dipendenti. La produzione (717 milioni di euro) è cresciuta del 22,5% nell'ultimo anno anche grazie al fatturato in Italia. Le principali opere all'estero si trovano nel Centro e Sud America.

GLI EMERGENTI/I.CO.P.

### La Darsena di Montecarlo è tutta friulana

a storia della I.co.p. di Basiliano dimostra l'abilità delle pmi italiane nel conquistare i mercati internazionali. Amministrata da Paolo Petrucco e dai figli Piero e Vittorio, partita dalla provincia di Udine negli anni Sessanta oggi conta 280 addetti. È impegnata in Italia e all'estero, con una produzione media annua di 75 milioni di euro. Specializzata nel microtunnelling (diametro 1.000-3.000 millimetri), la I.co.p. opera in 4 continenti tra Danimarca, Colombia, Guyana francese, Malesia e Singapore. Grazie a un accordo con il colosso francese Eiffage (gli eredi di Eiffel) ha conquistato la commessa per le fondazioni della Darse Nord di Montecarlo, nel Principato di Monaco, nell'ambito dei lavori per il nuovo Museo dell'Automobile di Montecarlo. È protagonista anche del «Grand Paris Express», il più ambizioso progetto d'Europa con 270 km di metropolitane partito nel 2015 e che vedrà il taglio del nastro nel 2030.

GSu